

# Formation : « Planification opérationnelle et Pilotage de projets avec Ms Project - levier de performance »

**Date :** Du 21 au 24 août 2026 (5 jours), **Approche :** 20 % Concepts / 80 % Pratique sur logiciel

**Lieu :** Ouagadougou (Burkina Faso), Azalai Hôtel

**Horaires :** journées intensives de 8h30 à 16h00

## Programme de la formation Provisoire !



Lundi 24	Fondamentaux et Architecture du Projet	<p><b>Objectif :</b> Configurer l'environnement de travail et structurer le périmètre.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Matin : Paramétrage Stratégique - fondamentaux et Environnement</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Interface de MS Project : Ruban, affichages (Gantt, Réseau, Calendrier).</li> <li>○ Paramétrage crucial : Options de calendrier, unités de temps, mode de planification (manuel vs automatique).</li> <li>○ Définition des propriétés du projet et de la date de début.</li> <li>○ Configuration du Calendrier de projet : Jours ouvrés, exceptions (fêtes), horaires spécifiques à l'Afrique/Région.</li> <li>○ Options de planification : Pourquoi privilégier le mode "Planification Automatique".</li> </ul> </li> <li>• <b>Après-midi : La Structure Découpée du projet et Définition du périmètre (WBS)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Création de la liste des tâches.</li> <li>○ Structuration hiérarchique (Tâches récapitulatives et sous-tâches).</li> <li>○ Identification et insertion des jalons (Milestones) de paiement ou de décision.</li> <li>○ <b>Atelier 1 :</b> Création de l'ossature d'un projet type (BTP ou Social) selon les standards WBS.</li> </ul> </li> </ul>
Mardi 25	Maîtrise des Délais et Logique de Réseau	<p><b>Objectif :</b> Bâtir un échéancier dynamique réaliste capable de réagir aux imprévus</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Matin : Séquençage et Liaisons</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Établir les liens de dépendance (Fin à Début, Début à Début, etc.).</li> <li>○ Gestion des avances et des retards (Latence).</li> <li>○ Utilisation intelligente des contraintes (Le plus tôt possible vs Date d'échéance).</li> </ul> </li> <li>• <b>Après-midi : Analyse du Chemin Critique</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Affichage du Gantt de suivi et identification des tâches critiques (celles qui ne doivent pas avoir de retard).</li> <li>○ Analyse des marges de manœuvre (Marges libres vs Marges totales).</li> <li>○ Identification des tâches critiques (celles qui ne doivent pas avoir de retard).</li> <li>○ <b>Atelier 2 :</b> Optimisation d'un planning sous contrainte de date de fin imposée par un bailleur.</li> </ul> </li> </ul>
Mercredi 26	Gestion des Ressources et Coûts	<p><b>Objectif :</b> Allouer les moyens et maîtriser le budget ("qui fait quoi" et à quel prix).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Matin : Ingénierie des ressources création du tableau des ressources</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Différencier les types de ressources : Travail (humain), Consommable (matériel), Coût (frais fixes).</li> <li>○ Création d'un pool de ressources et définition des coûts unitaires (Taux</li> </ul> </li> </ul>

		<p>standard, par utilisation).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Affectation des ressources aux tâches : Le piège de la surutilisation.</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Après-midi : Nivellement et Équilibrage</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Utilisation de l'affichage "Utilisation des ressources".</li> <li>○ Techniques d'audit et de nivellement des ressources pour équilibrer la charge de travail.</li> <li>○ Visualisation du budget global du projet.</li> <li>○ <b>Atelier 3</b> : Budgétisation complète d'un projet et équilibrage d'une équipe projet</li> </ul> </li> </ul>
Jeudi 27	Pilotage, Suivi et Analyse des Écarts	<p><b>Objectif</b> : Passer de la théorie à la réalité du terrain.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Matin : La Planification de Référence (Baseline)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Pourquoi et comment figer la "Ligne de Base" (Baseline).</li> <li>○ Méthodes de mise à jour : Pourcentage achevé, durée réelle, travail restant.</li> <li>○ Saisie des dates réelles de début et de fin.</li> <li>○ Mise à jour du projet à une date d'état spécifique.</li> </ul> </li> <li>● <b>Après-midi : Analyse de Performance</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Comparaison visuelle : Écarts entre le prévu (référence) et le réel.</li> <li>○ Analyse des écarts de délais et de coûts.</li> <li>○ Réajustement du planning pour rattraper les retards.</li> <li>○ <b>Atelier 4</b> : Simulation de crise sur un projet (retards, coûts imprévus) et mise à jour du planning.</li> </ul> </li> </ul>
Vendredi 28	Reporting Décisionnel et Cas de Synthèse	<p><b>Objectif</b> : Communiquer efficacement avec les décideurs.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Matin : Tableaux de Bord et Visualisation</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Génération de rapports natifs (Flux de trésorerie, Tableau de bord des ressources, État des jalons).</li> <li>○ Exportation de données vers Excel et PowerPoint pour les comités de pilotage.</li> <li>○ Personnalisation des affichages et des colonnes (Champs personnalisés).</li> </ul> </li> <li>● <b>Après-midi : Cas Pratique de Synthèse (Examen de compétence)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Mise en situation réelle de A à Z : De l'idée de projet au rapport de suivi.</li> <li>○ Questions-Réponses et partage de "Best Practices" entre participants.</li> <li>○ Évaluation de la formation et remise des attestations par <b>EXPERTUM AFRIQUE</b>.</li> </ul> </li> </ul>
Samedi 29	Excursion touristique	<p><i>Découvrez Ouagadougou, métropole dynamique et en pleine transformation, classée 4<sup>e</sup> ville la plus attractive de l'espace UEMOA, selon le Global Cities Index 2025 d'Oxford Economics.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Visite du <b>mausolée du Capitaine Président Thomas Sankara</b> : vivez une excursion unique sur les lieux mythiques où fut assassiné l'icône panafricaine et père de la Révolution burkinabè.</li> <li>- Visite du <b>Monument des Héros Nationaux</b> : véritable panthéon des défenseurs de la patrie, symbole emblématique des luttes de libération et de la continuité de la Révolution burkinabè.</li> <li>- Visite du <b>Village artisanal de Ouagadougou</b> : véritable sanctuaire de l'artisanat burkinabè.</li> <li>- <b>Dégustation de mets locaux</b> : savourez le « poulet bicyclette flambé », célèbre gallinacé burkinabè labellisé, au goût authentique et irrésistible.</li> </ul>

		<p><i>Entre patrimoine touristique, culture et saveurs locales, Ouagadougou vous révèle toutes ses curiosités et son charme authentique.</i></p>
--	--	--